

## **Case Study: Design and Implementation of a Project Management Methodology according to Prince2 guidelines.**

*An initial survey showed a need for immediate improvement in the way of how projects were managed in the following areas of the organization: IT, Marketing, Finance, Production, Human Resources. It was designed and implemented a standard methodology in different areas.*

**Industry:** Manufacturing.

**Client Company:** Tobacco Manufacturing.

### **Value Delivered:**

Improvement in the selection of projects to run, budget reduction, reduction of execution time, risk reduction and increased profits.

**Service Provided:** Assessment of the maturity level of the organization in project management, design of the flowchart and the processes that make up the custom methodology.

**Challenge:** Implementation of project management methodology in all sectors of the organization, in order to align the projects according to the strategic objectives and improve efficiency in the executing of the projects.

### **Solution**

Existing processes were analyzed; a plan for gradual and phased improvement in time to not generate an impact too large in the form of work was done. Criteria for selection and prioritization of projects were defined, the flowchart of the methodology was designed and developed all the detailed processes, roles and responsibilities of those involved.

### **Result**

After the design, review and validation by the Management, a pilot test was done in the IT area throwing a significant improvement in the scope definition of projects, optimization of the use of resources, reduction in the execution time, improvement in the management quality and a significant improvement in the results.

## Caso de Éxito: Diseño e Implementación de una Metodología de Administración de Proyectos según lineamientos Prince2.

*Un relevamiento inicial mostró una necesidad de mejora inmediata en la forma de cómo se realizaban los proyectos de las siguientes áreas de TI, Marketing, Finanzas, Producción, RRHH. Se diseñó e implantó una metodología estándar en dichas áreas.*

**Industria:** Tabacalera.

**Compañía Cliente:** Empresa tabacalera multinacional y principal fabricante de productos derivados del tabaco en Argentina.

### **Valor Generado:**

Mejora en la selección de los proyectos a ejecutar, reducción presupuestaria, reducción de plazos de ejecución, reducción de adicionales y aumento de los beneficios.

**Servicios Provistos:** Evaluación del nivel de madurez de la Organización en administración de Proyectos, diseño del flujograma y de los procesos que componen una metodología personalizada.

**Desafío:** Implementar la metodología en todos los sectores de la Organización, con el objetivo de alinear los proyectos de acuerdo a los objetivos estratégicos y mejorar la eficiencia en la ejecución de los proyectos.

### **Solución**

Se relevaron los procesos existentes, realizando un plan de mejora gradual y escalonada en el tiempo para no generar un impacto demasiado grande en la modalidad de trabajo. Se definieron los criterios de selección y priorización de proyectos, se diseñó el flujograma de la metodología y se desarrollaron todos los procesos detallados, con roles y responsabilidades de los involucrados.

### **Resultado**

Luego del diseño, revisión y validación por la Dirección, se procedió a una prueba piloto en el área de IT arrojando una importante mejora en la definición del alcance de los proyectos, optimización del uso de los recursos, reducción en los plazos de ejecución, mejora en la calidad de la gestión y una importante mejora en los resultados.